

BİTİRME PROJESİ I — MÜNAZARA PROGRAMI VE ÖĞRENCİ REHBERİ

Münazara Kuralları • Puanlama Kriterleri • Oturum Takvimi • Tez/Antitez Detayları • 24 Grup Listesi

1. GENEL BAKIŞ, MÜNAZARA KURALLARI VE PUANLAMA SİSTEMİ

Münazara Yapısı ve Süre Yönergesi:

- Her grupta 5 öğrenci yer almaktadır ve gruptaki öğrencilerin her biri en az bir kez tek başına söz almak zorundadır.
- Birinci takımdaki (Tez) her bir öğrencinin konuşması için **5 dakika** süre verilir.
- İkinci takımdaki (Antitez) her bir öğrencinin konuşması için **5 dakika** süre verilir.
- Konuşmalar tamamlandıktan sonra her bir takım sorularını ve karşıt görüşlerini karşı takıma iletir.
- Karşı takımın bu soruları ve karşıt görüşleri yanıtlaması için **5 dakika** ek süre verilir.

Değerlendirme Kriteri	Puan / Şart	Açıklama ve Beklentiler
Bireysel Performans	50 Puan	Argümanları savunurken bilimsel makalelere, sektör raporlarına ve sektör profesyonellerinin görüşlerine atıfta bulunulması.
Ekip Uyum ve İş Birliği	25 Puan	Konunun ekip üyeleri arasında adil dağıtılması, konuşmacıların tekrara düşmemesi ve sürenin etkin kullanımı.
Etkili İletişim	25 Puan	Münazara günü kıyak kıyafetin uygunluğu, beden dili ve ses tonunun etkili kullanımı, konuya hakimiyet.
Vize Şartı (Hazırlık Raporu)	Yazılı Teslim	Öğrenci görev aldığı konu kapsamında yaptığı hazırlıkları (okuduğu makale, veri, görüşülen profesyonel, rapor) özetleyen bireysel raporunu vize tarihinde öğretim elemanına yazılı elden teslim eder.
Final Şartı (Devam Zorunluluğu)	Mecburi Katılım	Tüm öğrenciler tüm münazaralara katılacaktır. Yoklama alınacaktır. İlan edilen tarihte katılmayan öğrenci veya grup dersten başarısız sayılacaktır .

*Bireysel rapor bölüm sayfasında duyurulacak formata göre hazırlanıp teslim edilecektir.

2. MÜNAZARA OTURUM TAKVİMİ (10. - 15. HAFTALAR)

Hafta / Gün	Saat	Eşleşen Gruplar	Münazara Konusu
10. Hafta Salı	10:00	G1 (Tez) vs G2 (Antitez)	Otonom Gemiler
10. Hafta Çarşamba	13:00	G3 (Tez) vs G4 (Antitez)	Liman Otomasyonu ve İstihdam Krizi
11. Hafta Salı	10:00	G5 (Tez) vs G6 (Antitez)	Çevresel Düzenlemeler: İtici Güç mü, Yıkım mı?
11. Hafta Çarşamba	13:00	G7 (Tez) vs G8 (Antitez)	Denizcilik İttifakları (Alliances)
12. Hafta Salı	10:00	G9 (Tez) vs G10 (Antitez)	Kruvaziyer Turizmi: Kâr mı, Sosyal Maliyet mi?
12. Hafta Çarşamba	13:00	G11 (Tez) vs G12 (Antitez)	Kolay Bayrak (Flags of Convenience) Sistemi
13. Hafta Salı	10:00	G13 (Tez) vs G14 (Antitez)	Limanların Özelleştirilmesi
13. Hafta Çarşamba	13:00	G15 (Tez) vs G16 (Antitez)	Blockchain ve Dijital Konşimento
14. Hafta Salı	10:00	G17 (Tez) vs G18 (Antitez)	Personel Maliyetleri ve Gemi İnsanı Uyuğu
14. Hafta Çarşamba	13:00	G19 (Tez) vs G20 (Antitez)	Sürdürülebilirlik Yatırımları: ESG Raporlaması
15. Hafta Salı	10:00	G21 (Tez) vs G22 (Antitez)	Armatör Dikey Entegrasyonu vs. Aracıların Geleceği
15. Hafta Çarşamba	13:00	G23 (Tez) vs G24 (Antitez)	Bir Kuşak Bir Yol (BRI): Kalkınma mı, Borç Tuzağı mı?

3. MÜNAZARA KONULARI, TEZ/ANTİTEZ METİNLERİ VE ARAŞTIRMA ODAKLARI

1. Otonom Gemiler (10. Hafta Salı 10:00)

Tez: G1 (Tez): Otonom gemiler, insan yorgunluğundan kaynaklı navigasyon hatalarını (deniz kazalarının %80'i) tamamen ortadan kaldırarak denizcilikte en güvenli ve operasyonel olarak en kârlı taşımacılık modelini sunar.

Antitez: G2 (Antitez): Otonom gemiler, artan siber güvenlik riskleri (korsanlık/hacklenme) ve okyanus ortasındaki mekanik arızalara anında müdahale edecek personelin bulunmaması nedeniyle geleneksel insanlı gemilerden çok daha büyük riskler barındırır.

Araştırma Odakları: IMO MASS kodları, Allianz Deniz Güvenliği Raporları, siber güvenlik vakaları.

2. Liman Otomasyonu ve İstihdam Krizi (10. Hafta Çarşamba 13:00)

Tez: G3 (Tez): Konteyner terminallerinde tam otomasyona geçilmesi, 7/24 kesintisiz operasyon sağlayarak küresel tedarik zinciri krizlerini çözen ve liman verimliliğini maksimize eden zorunlu bir yatırımdır.

Antitez: G4 (Antitez): Liman otomasyonu, yarattığı devasa ilk yatırım maliyetleri (CapEx), olağandışı krizlerde insan esnekliğinden yoksun olması ve yaratacağı kitlesel liman işçisi işsizliği nedeniyle sosyo-ekonomik açıdan sürdürülemez bir modeldir.

Araştırma Odakları: Dünya Bankası CPPI (Konteyner Limanı Performans Endeksi), ITF (Uluslararası Taşıma İşçileri Federasyonu) otomasyon raporları.

3. Çevresel Düzenlemeler: İtici Güç mü, Yıkım mı? (11. Hafta Salı 10:00)

Tez: G5 (Tez): AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi zorlayıcı karbon fiyatlandırmaları, muhafazakâr denizcilik sektörünü alternatif yakıtlara (metanol/amonyak) geçmeye zorlayan en etkili ve gerekli mekanizmadır.

Antitez: G6 (Antitez): Bu tür bölgesel karbon vergileri, yeşil teknolojiye yatırım yapacak sermayesi olmayan küçük ve orta ölçekli armatörleri iflasa sürükleyerek denizcilikte tekelleşmeye ve navlun enflasyonuna yol açan haksız bir uygulamadır.

Araştırma Odakları: AB ETS denizcilik mevzuatı, ICS (Uluslararası Deniz Ticaret Odası) karbon vergisi tepkileri.

4. Denizcilik İttifakları (Alliances) (11. Hafta Çarşamba 13:00)

Tez: G7 (Tez): Küresel konteyner taşımacılığındaki dev ittifaklar (2M, Ocean Alliance vb.), gemi doluluk oranlarını artırıp ölçek ekonomisi yaratarak küresel taşıma maliyetlerini tüketici lehine düşürmektedir.

Antitez: G8 (Antitez): Bu ittifaklar oligopol bir piyasa yapısı yaratarak serbest rekabeti yok etmekte, sefer iptalleri (blank sailing) ile arzı yapay olarak kısıp navlun krizlerini kendi kârlılıkları için manipüle etmektedir.

Araştırma Odakları: FMC (Federal Maritime Commission) soruşturmaları, Drewry ve Sea-Intelligence navlun/ittifak analizleri.

5. Kruvaziyer Turizmi: Kâr mı, Sosyal Maliyet mi? (12. Hafta Salı 10:00)

Tez: G9 (Tez): Kruvaziyer turizmi, liman kentlerine tek seferde binlerce turist taşıyarak doğrudan döviz girdisi ve yerel ekonomi için eşsiz bir ekonomik kalkınma (çarpan etkisi) fırsatı sunar.

Antitez: G10 (Antitez): Kruvaziyer gemilerinin yarattığı aşırı turizm (overtourism), devasa hava kirliliği ve liman altyapısı üzerindeki baskı, şehrin elde ettiği ekonomik gelirden çok daha ağır bir sosyal ve çevresel maliyet yaratmaktadır.

Araştırma Odakları: Venedik, Barselona, Amsterdam liman kısıtlama kararları, CLIA sürdürülebilirlik raporları.

6. Kolay Bayrak (Flags of Convenience) Sistemi (12. Hafta Çarşamba 13:00)

Tez: G11 (Tez): Kolay bayrak uygulamaları (Panama, Liberya vb.), armatörleri ağır ulusal vergilerden ve katı bürokrasiden kurtararak küresel deniz ticaretinin kesintisiz ve ucuz bir şekilde akmasını sağlayan ticari bir gerekliliktir.

Antitez: G12 (Antitez): Kolay bayrak sistemi; vergi kaçırmayı yasallaştıran, denizci haklarını sömüren ve gemi denetim/güvenlik standartlarını dibe çekerek deniz kirliliğine zemin hazırlayan sistemik bir boşluktur.

Araştırma Odakları: Paris MoU ve Tokyo MoU liman devleti denetimi istatistikleri, ITF kolay bayrak kampanyaları.

7. Limanların Özelleştirilmesi (13. Hafta Salı 10:00)

Tez: G13 (Tez): Liman operasyonlarının kamu tekelinden çıkarılıp özel sektöre (veya küresel terminal operatörlerine - GTO) devredilmesi, teknolojik yatırımları hızlandıran ve küresel rekabet gücünü artıran en etkin yönetim şeklidir.

Antitez: G14 (Antitez): Limanlar bir ülkenin stratejik gümrük ve güvenlik kapılarıdır; kârı maksimize etmeye odaklanan özel sektör şirketlerinin eline bırakılması, uzun vadede ulusal lojistik bağımsızlığını ve kamu menfaatini zedeler.

Araştırma Odakları: Küresel Terminal Operatörleri (DP World, PSA, APM Terminals) pazar payları, akademik özelleştirme makaleleri.

8. Blockchain ve Dijital Konşimento (13. Hafta Çarşamba 13:00)

Tez: G15 (Tez): Blockchain teknolojisi ve elektronik konşimento (e-BL), evrakta sahteciliği bitiren ve bürokratik bekleme sürelerini haftalardan saniyelere indiren deniz ticaretinin kesin geleceğidir.

Antitez: G16 (Antitez): Ülkeler arası deniz hukuku farklılıkları, siber güvenlik endişeleri ve TradeLens platformunun batışında görüldüğü gibi paydaşlar arası veri paylaşımı güvensizliği, tam dijitalleşmeyi şimdilik ütöpik kılmaktadır.

Araştırma Odakları: DCSA (Dijital Konteyner Nakliye Birliği) standartları, TradeLens projesinin başarısızlık analizi, e-BL kullanım oranları.

9. Personel Maliyetleri ve Gemi İnsanı Uyuşu (14. Hafta Salı 10:00)

Tez: G17 (Tez): Gelişmiş ülke armatörlerinin Asya ağırlıklı 'uygun maliyetli yabancı personel' istihdam etmesi, zorlu rekabet koşullarında ayakta kalabilmek ve taşıma maliyetlerini dengede tutabilmek için mecburi bir insan kaynakları stratejisidir.

Antitez: G18 (Antitez): Sadece maliyet odaklı, çok uluslu ve düşük ücretli istihdam stratejisi; gemilerde iletişim sorunlarına, yorgunluğa, personel devir hızının artmasına ve milyonlarca dolarlık kaza risklerinin doğmasına neden olan miyop bir yaklaşımdır.

Araştırma Odakları: BIMCO/ICS Gemi İnsanı İşgücü Raporları, insan faktörünün deniz kazalarındaki rolüne dair kaza kırım raporları.

10. Sürdürülebilirlik Yatırımları: ESG Raporlaması (14. Hafta Çarşamba 13:00)

Tez: G19 (Tez): Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) kriterlerine ve sıfır emisyonu yapılan erken yatırımlar, denizcilik işletmelerine 'yeşil finansman' (green bonds) kapılarını açan ve marka değerini artıran kârlı bir stratejidir.

Antitez: G20 (Antitez): Müşteriler (yük sahipleri) navlun öderken hâlâ sadece fiyata baktığı için, mevcut konjonktürde milyarlarca dolarlık sıfır emisyon ve ESG yatırımları finansal geri dönüşü (ROI) olmayan, yalnızca kurumsal reklam amaçlı ölü yatırımlardır.

Araştırma Odakları: Poseidon Prensipleri (Poseidon Principles), denizcilikte yeşil finansman tahvilleri, müşterilerin yeşil lojistik için ekstra ödeme yapma istekliliği (Willingness to Pay) anketleri.

11. Armatör Dikey Entegrasyonu vs. Aracıların Geleceği (15. Hafta Salı 10:00)

Tez: G21 (Tez): MSC ve Maersk gibi küresel konteyner devlerinin; karayolu, demiryolu, depolama ve gümrükleme ağlarını kendi bünyelerine katarak 'uçtan uca' entegre lojistik servis sağlayıcılarına dönüşmesi, tedarik zincirindeki geleneksel aracıları (freight forwarder) dışlayarak (disintermediation) gereksiz kılacaktır.

Antitez: G22 (Antitez): Armatörlerin uçtan uca lojistik dayatması, yük sahiplerini tek bir şirketin varlıklarına mahkum eden (vendor lock-in) esneklikten yoksun bir stratejidir. Bağımsız Freight Forwarder'lar varlığa dayalı olmayan (asset-light) yapıları, çoklu fiyat seçeneği ve kriz esnekliğiyle daima üstün kalacaktır.

Araştırma Odakları: Maersk ve Kuehne+Nagel / DSV finansal karşılaştırmaları, FIATA ve CLECAT raporları, JOC ve Drewry lojistik analizleri.

12. Bir Kuşak Bir Yol (BRI): Kalkınma mı, Borç Tuzağı mı? (15. Hafta Çarşamba 13:00)

Tez: G23 (Tez): 'Bir Kuşak Bir Yol' inisiyatifi; gelişmekte olan ülkeler için Batılı kurumların ağır şartlar koşmadığı, hızlı ve erişilebilir bir finansman alternatifidir. Katılımcı ülkeler liman, demiryolu ve enerji yatırımları olarak küresel ticarete entegre olmaktadır.

Antitez: G24 (Antitez): Bu proje bir kalkınma hamlesi değil, Çin'in ekonomik bağımlılık yaratarak hedef ülkeleri kendisine bağladığı bir 'borç tuzağı diplomasisi' (debt-trap diplomacy) ve neokolonyal bir hegemonya inşasıdır (Hambantota örneği).

Araştırma Odakları: Sri Lanka Hambantota Limanı 99 yıllık devir vakası, Kenya/Cibuti borç oranları, Çin Exim Bank sözleşmeleri, B3W ve IMEC alternatifleri.

4. 24 GRUBUN EKSİKSİZ ÖĞRENCİ İSİM LİSTESİ

GRUP 1 (Tez)	GRUP 2 (Antitez)
Konu: Otonom Gemiler Zaman: 10. Hafta Salı 10:00	Konu: Otonom Gemiler Zaman: 10. Hafta Salı 10:00
1. Güldam Sönmez 2. Kamile Sude Akşehir 3. Elif Çetin 4. Elif Azra Tekin 5. Beyzanur Şenocak	1. İpek Durdubaş 2. Nisanur Kalkavan 3. Çağla Kır 4. Rengin Lara Yakar 5. İlknur Akbuğa
GRUP 3 (Tez)	GRUP 4 (Antitez)
Konu: Liman Otomasyonu ve İstihdam Krizi Zaman: 10. Hafta Çarşamba 13:00	Konu: Liman Otomasyonu ve İstihdam Krizi Zaman: 10. Hafta Çarşamba 13:00
1. Bengül Aleyna Bayındır 2. Elif Mollarecep 3. Azra Ebrar Akbulut 4. Hazal Tol 5. Emircan Malkoç	1. Mustafa Boran Sinan 2. Hakan Bekar 3. Mustafa Fettahoğlu 4. Mustafa Can Yakut 5. Adem Karaküçük
GRUP 5 (Tez)	GRUP 6 (Antitez)
Konu: Çevresel Düzenlemeler: ETS & Karbon Vergisi Zaman: 11. Hafta Salı 10:00	Konu: Çevresel Düzenlemeler: ETS & Karbon Vergisi Zaman: 11. Hafta Salı 10:00
1. Büşra Esma Demirbaş 2. Melisa Berktaş 3. Begüm Alabaş 4. Mehmet Melih Biner 5. Kürşat Bayraktar	1. Ahsen Nigiz 2. Suat Coşgun 3. Ali Efe Ergünyer 4. Candemir Örgü 5. Musacan Kazan
GRUP 7 (Tez)	GRUP 8 (Antitez)
Konu: Denizcilik İttifakları (Alliances) Zaman: 11. Hafta Çarşamba 13:00	Konu: Denizcilik İttifakları (Alliances) Zaman: 11. Hafta Çarşamba 13:00
1. Furkan Yiğit 2. Samet Katırlı 3. Yusuf Turan 4. Furkan Şimşek 5. Tunahan Temel	1. Yiğit Mert 2. Gürkan Efe Okyay 3. Tolga Dönmez 4. Mehmet Ege Uçkun 5. Çağla Kızıl
GRUP 9 (Tez)	GRUP 10 (Antitez)
Konu: Kruvaziyer Turizmi: Kâr vs Sosyal Maliyet Zaman: 12. Hafta Salı 10:00	Konu: Kruvaziyer Turizmi: Kâr vs Sosyal Maliyet Zaman: 12. Hafta Salı 10:00
1. Muhammed Tuğrul Akbaş 2. Tuğba Tekeli 3. Arda Demir 4. Onur Kazan 5. Yakup Sönmez	1. Kardelen Kulaklı 2. İlker Öztürk 3. Şeyda Gedik 4. Hilal Yöntem 5. Elber Efe Gürgür
GRUP 11 (Tez)	GRUP 12 (Antitez)
Konu: Kolay Bayrak (Flags of Convenience) Sistemi Zaman: 12. Hafta Çarşamba 13:00	Konu: Kolay Bayrak (Flags of Convenience) Sistemi Zaman: 12. Hafta Çarşamba 13:00
1. Ahmet Çelik 2. Cemre Balaban 3. Simgenur Çelik 4. Miray Sarı 5. Dilara Güler	1. Emre Çelik 2. Sena Emer 3. Esmâ Ceren Gülünce 4. Aysima Kaçar 5. Berkay Mor

GRUP 13 (Tez)	GRUP 14 (Antitez)
Konu: Limanların Özelleştirilmesi Zaman: 13. Hafta Salı 10:00	Konu: Limanların Özelleştirilmesi Zaman: 13. Hafta Salı 10:00
1. Muhammed Hamza Karaoğlu 2. Uğur Can Maltepe 3. Yasin Özet 4. Yakup Akşit 5. Yunus Emre Kurt	1. Yahya Berker Yılmaz 2. Arda Aslan 3. Umut Gül 4. Eren Ceylan 5. Hasan Emin Ceylan
GRUP 15 (Tez)	GRUP 16 (Antitez)
Konu: Blockchain ve Dijital Konşimento (e-BL) Zaman: 13. Hafta Çarşamba 13:00	Konu: Blockchain ve Dijital Konşimento (e-BL) Zaman: 13. Hafta Çarşamba 13:00
1. Buse Melissa Köse 2. Ayşe Nur Bozkurt 3. Zeynep Sena Şakar 4. Sevdâ Adıyaman 5. Yaren Çoban	1. Nazlı Özacet 2. Elif Tarım 3. Merve Şahin 4. Nisanur Nilüfer 5. Nehir Şu
GRUP 17 (Tez)	GRUP 18 (Antitez)
Konu: Personel Maliyetleri & Yabancı İstihdam Zaman: 14. Hafta Salı 10:00	Konu: Personel Maliyetleri & Yabancı İstihdam Zaman: 14. Hafta Salı 10:00
1. Ayberk Öçal 2. Kerem Öğütan 3. Tufan Efe Canbulut 4. Halil Fırlayış 5. Yüstra Çetinavcı	1. Öykü Tutaklı 2. Havva Siner 3. İrem Betül Doğan 4. Büşra Şimşek 5. Ece Nur Altun
GRUP 19 (Tez)	GRUP 20 (Antitez)
Konu: Sürdürülebilirlik Yatırımları: ESG Raporlaması Zaman: 14. Hafta Çarşamba 13:00	Konu: Sürdürülebilirlik Yatırımları: ESG Raporlaması Zaman: 14. Hafta Çarşamba 13:00
1. Emirhan Uzunoğlu 2. Nisanur Aydın 3. Uygur Güneş 4. Semih Aydın 5. Zehra Fidan	1. Alperen Sarıkaya 2. Durmuş Keserci 3. Alper Baycan 4. Berkay Babadağlı 5. Fırat Kınay
GRUP 21 (Tez)	GRUP 22 (Antitez)
Konu: Armatör Dikey Entegrasyonu vs Forwarder Zaman: 15. Hafta Salı 10:00	Konu: Armatör Dikey Entegrasyonu vs Forwarder Zaman: 15. Hafta Salı 10:00
1. Eren Adeka 2. Talha Gürbüz 3. Yiğit Çakır 4. Baran Karadağ 5. Berke Can Kola	1. Nisa Köksal 2. Kader Çelik 3. Ziyet Karayücel 4. Mehmet Ali Gülatan 5. Furkan Mutlu
GRUP 23 (Tez)	GRUP 24 (Antitez)
Konu: Bir Kuşak Bir Yol (BRI): Kalkınma vs Borç Tuzağı Zaman: 15. Hafta Çarşamba 13:00	Konu: Bir Kuşak Bir Yol (BRI): Kalkınma vs Borç Tuzağı Zaman: 15. Hafta Çarşamba 13:00
1. Mehmet Ali Karakoç 2. Mehmet Baran Bozyılan 3. Derya Gökalp 4. Mehmet Berke Bayar 5. Doğukan Karadağ	1. Fatma Zehra Karsız 2. Mustafa Güney 3. Mehmet Fatih Acun 4. Tarık Buğra Yılmaz 5. Kerem Ersöz